

PLANO
DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

NO ÂMBITO DO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO
JUDICIAL

**PEDERTRACTOR INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE
PEÇAS, TRATORES E SERVIÇOS S/A. – Em
Recuperação Judicial**

e

**TRACTORCOMPONENTS PEÇAS PARA TRATORES
E MÁQUINAS AGRÍCOLAS LTDA. – Em
Recuperação Judicial**

JUÍZO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PEDERNEIRAS - SP
PROCESSOS Nº. 0004079-68.2015.8.26.0431

SETEMBRO - 2015



“A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”.

Art. 47, Lei 11.101/2005



Sumário

1 - SUMÁRIO EXECUTIVO E VISÃO GERAL	7
1.1 - Comentários iniciais.....	7
1.2 - Das medidas e objetivos básicos do plano.....	8
2 - A HISTÓRIA E APRESENTAÇÃO DO “GRUPO PEDERTRACTOR”	11
2.1 - A nossa história.....	11
2.2 - Estrutura “GRUPO PEDERTRACTOR”.....	15
2.2.1 - PEDERTRACTOR.....	15
2.2.2 - TRACTORCOMPONENTS.....	20
2.2.3 - Equipe.....	22
2.3 - Organograma do “GRUPO PEDERTRACTOR”.....	23
2.4 - Missão “GRUPO PEDERTRACTOR”.....	24
2.5 - Visão “GRUPO PEDERTRACTOR”.....	24
2.6 - Valores “GRUPO PEDERTRACTOR”.....	24
2.7 - Certificações e Premiações.....	24
3 - HISTÓRICO DO FATURAMENTO DO GRUPO	28
4 - DADOS DA ÁREA COMERCIAL	32
4.1 - Produtos comercializados pelo “GRUPO PEDERTRACTOR”.....	32
4.1.1 - Caldeiraria Leve.....	32
4.1.2 - Caldeiraria Pesada.....	36
4.2 - Segmentação das vendas.....	39
4.3 - Área de atuação comercial.....	40
5 - ASPECTOS SOCIAIS E AMBIENTAIS DO “GRUPO PEDERTRACTOR”	43
5.1 - Geração Empregos.....	43
5.2 - Aspectos sociais.....	43
5.3 - Aspectos ambientais.....	46
6 - ANÁLISE DE MERCADO	47
6.1 - Cenário macroeconômico.....	47

6.2 - A economia brasileira	50
6.3 - Desempenho do setor de Construção Civil no Brasil	54
6.3.1 - Desempenho do setor de máquinas agrícolas no Brasil.....	54
6.4 - Indicadores do setor de Construção Civil no Brasil.....	56
6.4.1 - Indicadores do setor de máquinas agrícolas no Brasil	57
6.5 - Perspectivas para o setor.....	60
6.6 - Perspectivas do "GRUPO PEDERTRACTOR"	62
7 - CAUSAS DO DESEQUILÍBRIO FINANCEIRO DO "GRUPO PEDERTRACTOR"	63
7.1 - Fatores Externos	63
7.1.1 - Retração do mercado	63
7.1.2 - Recorrência a bancos e elevado custo financeiro	64
7.1.3 - Reajustes de mão de obra superiores à inflação	64
7.1.4 - Política tributária	65
7.2 - Fatores internos	66
7.2.1 - Investimentos sem retorno planejado.....	66
7.2.2 - Aquisição de Participação Acionária.....	66
7.2.3 - Investimentos com recurso de curto prazo.....	67
7.2.4 - Apuração dos custos.....	67
7.2.5 - Estimativa de faturamento não realizada.....	67
8 - DA REESTRUTURAÇÃO DO "GRUPO PEDERTRACTOR" (art. 53 da LRE).....	68
8.1 - Medidas já adotadas ou em fase de implementação pela administração	68
8.1.1 - Gestão Industrial	68
8.1.2 - Gestão da área comercial.....	72
8.1.3 - Gestão Administrativa	72
9 - DAS PREMISSAS ECONÔMICAS FINANCEIRAS ADOTADAS NESTE PLANO (Art. 53, II, da LRE).....	75
9.1 - Viabilidade econômica.....	75
9.2 - Premissas utilizadas para as projeções financeiras.....	76
10 - CAPITAL TANGÍVEL.....	78

11 - CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES.....	79
12 - DO PAGAMENTO AOS CREDORES	80
12.1 - Pagamento aos credores - Trabalhistas	80
12.1.1 - Credores trabalhistas que tiverem seus créditos reconhecidos e habilitados após a elaboração da 2ª relação geral de credores.....	80
12.1.2 - Encargos sociais.....	81
12.2 - Pagamento aos credores com Garantia Real	81
12.3 - Pagamento aos credores - Quirografários.....	82
12.4 - Pagamento aos credores - Quirografários ME/EPP.....	83
12.5 - Fornecedores Essenciais.....	84
12.5.1 - Fornecedores Essenciais	84
12.6 - Compensação	85
12.7 - Créditos com garantia real e quirografários reconhecidos após a segunda relação de credores divulgada pelo Administrador Judicial.....	85
12.8 - Outras considerações sobre as propostas de pagamento a credores.....	86
12.9 - Demonstrativo de pagamento a credores	86
12.10 - Prazos para pagamento.....	88
12.11 - Impostos	88
13 - OUTROS EFEITOS INERENTES À APROVAÇÃO DO PLANO	89
13.1 - Suspensão das ações de recuperação de crédito	89
13.2 - Novação da dívida	89
13.3 - Suspensão da publicidade dos protestos.....	89
13.4 - Pagamento aos credores ausentes ou omissos:.....	90
13.5 - Descumprimento do plano	90
14 - DA FALÊNCIA	91
15 - RESUMO "CONCLUSÃO"	93

1 – SUMÁRIO EXECUTIVO E VISÃO GERAL

1.1 – Comentários iniciais

A Lei nº. 11.101/2005 traz em seu Art. 47 a essência da recuperação judicial de empresas, ou seja, visa à manutenção do negócio e do emprego dos trabalhadores, bem como o pagamento dos créditos devidos.

Assim, nos termos do art. 53, da referida Lei as empresas: **PEDERTRACTOR INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PEÇAS, TRATORES E SERVIÇOS S/A.**, pessoa jurídica de direito privado, sociedade anônima fechada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 01.753.491/0001-04, com sede a Avenida Vicentina Martins Dário, nº 700, Letra Norte, Jardim Anchieta, Pederneiras, Estado de São Paulo, CEP: 17.280-000 e **TRACTORCOMPONENTS PEÇAS PARA TRATORES E MÁQUINAS AGRÍCOLAS LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, sociedade por cotas de responsabilidade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 12.331.075/0001-34, com sede na Avenida Vicentina Martins Dário, nº 1.300, Setor Norte, Parque Pederneiras II, Pederneiras, Estado de São Paulo, CEP 17.280-000 e sua filial situada à Avenida Dr Alberto Clementino Moreira, nº 1.771, Setor Oeste, Distrito Industrial, Pederneiras, Estado de São Paulo, CEP 17.280-000 neste ato denominadas “**GRUPO PEDERTRACTOR**”, vem, por meio deste instrumento, apresentar seu Plano de Recuperação Judicial.

Para elaboração do Plano de Recuperação, a diretoria do “**GRUPO PEDERTRACTOR**”, com extrema vontade e empenho para atingir seus objetivos, contratou assessoria jurídica e consultoria financeira, com ênfase ao Escritório de Advocacia *MANDEL ADVOCACIA e MASTERS REESTRUTURAÇÃO EMPRESARIAL*, além disso, contaram também, com a prestação de serviços dos colaboradores da empresa, diversos deles trabalhando há vários anos, para elaborar o presente Plano.

O prazo para a apresentação do plano de recuperação judicial é de 60 (sessenta) dias da publicação do despacho que deferiu o processamento do pedido, e os profissionais responsáveis trabalharam somente com os dados encaminhados pela equipe interna do “**GRUPO PEDERTRACTOR**”.

Sendo assim, apresenta este plano de recuperação judicial, elaborado com estrita observância do espírito norteador da Lei de Recuperação de Empresas, visando buscar um direcionamento e ponto comum entre a relevante função social do “**GRUPO PEDERTRACTOR**” e os interesses dos seus credores convergindo desta forma no espírito principal da Lei.

O Plano de Recuperação é apresentado com todas as premissas aplicadas para a sua

construção, incluindo a projeção de resultados e fluxo de caixa para os próximos exercícios, o que permite uma visualização clara e objetiva do desempenho econômico-financeiro durante a sua vigência, e conseqüentemente, sua viabilidade e capacidade de pagamento a seus credores.

1.2 – Das medidas e objetivos básicos do plano

O presente Plano tem por objetivo reestruturar o “**GRUPO PEDERTRACTOR**”, para que o mesmo supere sua momentânea dificuldade econômico-financeira, dando continuidade aos negócios, mantendo-se como um dos maiores fabricantes de peças para tratores agrícolas e de construção civil e um importante grupo empresarial para o município de Pederneiras para o Estado de São Paulo e o Brasil.

Este Plano procura projetar o impacto das medidas administrativas e operacionais que serão implementadas para que o “**GRUPO PEDERTRACTOR**” alcance um lucro operacional adequado e sustentável ao longo dos próximos anos, o que possibilitará sua sustentação econômica e financeira. O presente Plano de Recuperação procura também, de forma clara e objetiva, demonstrar que o grupo é composto por empresas que possuem viabilidade e como será o fluxo de pagamento para quitação de suas dívidas.

Para a elaboração do presente Plano foram analisadas, dentre outras, as seguintes áreas: estrutura dos ativos das empresas, estrutura organizacional, administrativa e financeira, compras, análise mercadológica, planejamento estratégico em vendas, área industrial, planejamento e controle de produção, custos, logística e recursos humanos. Assim, a análise destas áreas em conjunto com a avaliação do desempenho financeiro do grupo foi base para nortear as ações a serem tomadas visando a sua recuperação.

Portanto, os principais objetivos do Plano de Recuperação, são:

- a. Preservar o “**GRUPO PEDERTRACTOR**” como entidade geradora de empregos, tributos e riquezas, assegurando o exercício da sua função social;
- b. Permitir que o “**GRUPO PEDERTRACTOR**” supere sua momentânea dificuldade econômico-financeira, dando continuidade à sua atividade social e econômica gerando riqueza nas regiões em que opera;
- c. Atender aos interesses dos credores do “**GRUPO PEDERTRACTOR**”;
- d. Reestruturar e equalizar as operações, direitos e ativos, do “**GRUPO PEDERTRACTOR**”;



- e. Otimizar as operações industriais existentes, buscando eficiência operacional de forma a ter economia e controle efetivo de custos e despesas, maximizando as margens de contribuição;
- f. Preservar o **"GRUPO PEDERTRACTOR"** como empresa, genuinamente brasileira, cujos ativos contribuem para o abastecimento do mercado nacional de fabricação e comercialização de peças para linha de máquinas para construção civil e agrícolas. Prestação de serviços de corte laser, dobra de chapas, tubos curvados, estamparia, conjuntos soldados, usinagem, fosfatização, pintura líquida e pintura em pó.

Desta forma, a viabilidade futura do **"GRUPO PEDERTRACTOR"** não depende só da solução de seu endividamento atual, mas também, e fundamentalmente, de ações que visem à melhoria de seu desempenho econômico-financeiro. Sendo assim, as medidas identificadas no Plano de Reestruturação estão incorporadas a um planejamento estratégico para os próximos exercícios.

As projeções foram desenvolvidas por consultoria especializada, apoiada pela área financeira do **"GRUPO PEDERTRACTOR"**, considerando que o mercado continuará em crescimento conservador e contínuo, lembrando que a técnica utilizada foi a do justo meio termo, para que não fosse por demais conservadora, e, por conseguinte, inapta, ou que fosse otimista a ponto de ultrapassar a barreira da realidade ou que pudesse trazer expectativa errônea a todos.

A relação completa e detalhada das medidas a serem adotadas pelos gestores e em fase de implantação está descrita nos itens seguintes, dentre as quais se destacam:

a) Gestão Industrial

- Adesão ao Plano de Proteção ao Emprego – PPE;
- Ajuste no Quadro de Funcionários;
- Revisão das horas-extras;
- Revisão de processos.

b) Gestão Comercial

- Desenvolvimento de novos nichos de mercado;

c) Gestão Administrativa / Financeira

- Retomada da credibilidade com credores;
- Busca de melhores fontes de financiamento e recomposição do capital de giro;
- Renegociação dos créditos extraconcursais;

- Redução das Despesas Administrativas;
- Implantação de novo sistema de apuração de Margens e Custos;
- Busca de Parcerias e/ ou Investidores.

O objetivo final é equacionar o passivo da empresa e alavancar as atividades visando obter resultados sustentáveis.

Eventuais medidas adicionais serão avaliadas após a apresentação do Plano de Recuperação. Entretanto, como essas medidas requerem uma investigação mais profunda, os impactos destas não foram incluídos nos resultados operacionais aqui abordados.

2 – A HISTÓRIA E APRESENTAÇÃO DO “GRUPO PEDERTRACTOR”

2.1 – A nossa história

Tudo começou em meio ao “Milagre Econômico dos anos 70”, onde movidos pelo crescimento industrial, a internacionalização da economia brasileira e a alavancagem da imagem do país como potência mundial, o empreendedor Bruno João Trivelato fundou em 1977 a “Coletores Renata”, com o objetivo de prestar serviços a princípio para empresa Clark Equipment.



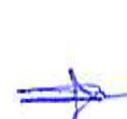
Anos 70- Início das atividades “Coletores Renata”

Entretanto com o crescimento vertiginoso da fábrica, a Prefeitura Municipal em 1997, doou mais de 16 mil metros quadrados de terras, na Avenida Dr Alberto Clementino Moreira (atualmente filial da Tractorcomponents), com mais espaço para crescimento de sua estrutura fabril e com a possibilidade de diversificar sua carteira de clientes.



1988 - Foto aérea “Coletores Renata”

No ano de 1997, visando um incremento em sua participação no mercado ocorre



fundação da empresa Pedertractor.

Em 2004, Pedertractor continuou a crescer, exigindo dos sócios coragem e senso empreendedor. Novos maquinários foram adquiridos na Alemanha e Suíça para atender e superar as expectativas de seus clientes quanto a prazo de entrega e qualidade dos produtos, somado a este novo parque fabril a empresa obteve também a certificação da ISO 9000.

Nesse mesmo período a estrutura do parque fabril já se tornava insuficiente diante das novas demandas, fato que sensibilizou o então prefeito municipal da época, o qual doou área de 127mil metros quadrados na Avenida Vicentina Martins Dário, onde foi construído um moderno parque industrial, com centenas de máquinas de última geração e de avançada tecnologia propiciando a geração de empregos a mais de 770 famílias do município de Pederneiras e região. No ano de 2008 ocorreu a incorporação da empresa "Coletores Renata" a Pedertractor.



2004 - Construção do novo Parque Fabril



2004 - Vista aérea do novo Parque Fabril

Em face do aumento gradual e contínuo da capacidade produtiva, atendendo às necessidades de expansão e modernização da companhia ao longo dos anos, no ano de 2009, deu-se início ao processo de automatização do sistema de produção com a implantação do sistema de controle de apontamentos da produção.



2009 - Automatização do Sistema Produção

Com a evolução advinda das novas instalações e o empreendedorismo em alcançar novos nichos de mercado surgiu em 2010, a oportunidade de atingir um novo patamar de produção com o início das atividades da empresa Tractorcomponents, empresa no segmento de peças para tratores e máquinas agrícolas, que aumentou substancialmente a participação do **“GRUPO PEDERTRACTOR”** no cenário nacional.



2010 - Início Atividades Tractorcomponents



O ano de 2013 foi marcado por grandes investimentos com a ampliação do parque fabril e a aquisição de novos e modernos equipamentos trazendo ao “GRUPO PEDERTRACTOR” o que há de melhor em tecnologia melhorando seus resultados.



2013 – Modernização do Parque Fabril

O “GRUPO PEDERTRACTOR” é composto pelas seguintes empresas:



PEDERTRACTOR INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PEÇAS , TRATORES E SERVIÇOS S/A – Principal empresa do “GRUPO PEDERTRACTOR”, a qual produz e comercializa peças e acessórios para máquinas agrícolas e da construção civil dentre sua carteira de clientes estão as multinacionais: Caterpillar, Volvo, John Deere, JCB e Grupo CNHI;



TRACTORCOMPONENTS PEÇAS PARA TRATORES E MÁQUINAS AGRÍCOLAS LTDA. - empresa do “**GRUPO PEDERTRACTOR**” responsável pela industrialização, manutenção e comercialização de peças para tratores e máquinas agrícolas atendendo a grandes clientes do mercado interno e mercado externo.

Nos últimos anos, mesmo diante de um cenário de incertezas no mercado nacional, o “**GRUPO PEDERTRACTOR**” manteve sua visão e postura de crescimento sustentável, melhorando seus processos, treinando e reciclando de seus colaboradores, além de manter investimentos na manutenção de seu parque fabril.

2.2 – Estrutura “GRUPO PEDERTRACTOR”

Para ser um dos maiores grupos empresariais no segmento de peças para máquinas para o setor de infraestrutura e agrícola o “**GRUPO PEDERTRACTOR**” investiu em modernização do seu parque fabril e hoje possui uma completa estrutura.

2.2.1 – PEDERTRACTOR

Inaugurada em 1997, a unidade é responsável pela fabricação de: Tanques de Combustível, Tanques Hidráulicos, Chassis de Colhedoras de cana-de-açúcar, Chassis de Retroescavadeira, Elevadores de Colheitadeira de cana-de-açúcar, Dipper de Retroescavadeira, Track-roller para escavadeiras e colhedoras de cana-de-açúcar dentre outros produtos da caldeiraria leve. A indústria está instalada em uma área de 182.000 m² sendo 67.262 m² de área construída.

Distribuída da seguinte forma:

ÁREA TERRENO - 182.000 M ²		
TÉRREO	62.527,51	m ²
ALMOXESCRITO. - SUPERIOR	2.070,62	m ²
COBERT. PORTARIA	452,26	m ²
CABINE ELET. PRIMÁRIA	69,83	m ²
CISTERNA CX D'AGUA	72,32	m ²
WC / SUP. MAUT. ELET.	35,91	m ²
WC / SUP. LAZER	124,64	m ²
WC / SUP. PLASMA	35,72	m ²
COBERT. / ANEXO OXI-CT	115,10	m ²
COMPRES. / SECADOR	55,18	m ²
COMPRES. / SECADOR	325,42	m ²
CAB. PINTURA CPL-II	81,36	m ²
MANUT. / ELET. / SUP.	246,83	m ²
DEP. / TINTA / THINER	355,07	m ²
GALP / ANEXO / TINTA	694,23	m ²
TOTAL ÁREA CONSTRUÍDA	67.262,00	m²

A planta está sendo operacionalizada em 02 (dois) turnos de segunda a sexta-feira, com 1.249 (um mil, duzentos e quarenta e nove) colaboradores envolvidos no processo produtivo e com capacidade produtiva de 7.023.425 (sete milhões, vinte e três mil e quatrocentos e vinte cinco) peças produzidas entre os processos de: corte, dobra, calandra, prensa, dobra, torno, jato, solda, pintura e montagem.

A unidade está composta por departamentos específicos com atividades e funções específicas para garantia do bom andamento dos processos organizacionais e administrativos.



Portaria Principal



Instalações Prédio



Instalações Prédio



Almoxarifado / Escritório - Superior



Corte



Usinagem



Dobra



Solda



Pintura



Sala limpa para Montagem Tanques



Cabine Elétrica Primária



Sala de Compressor Secador



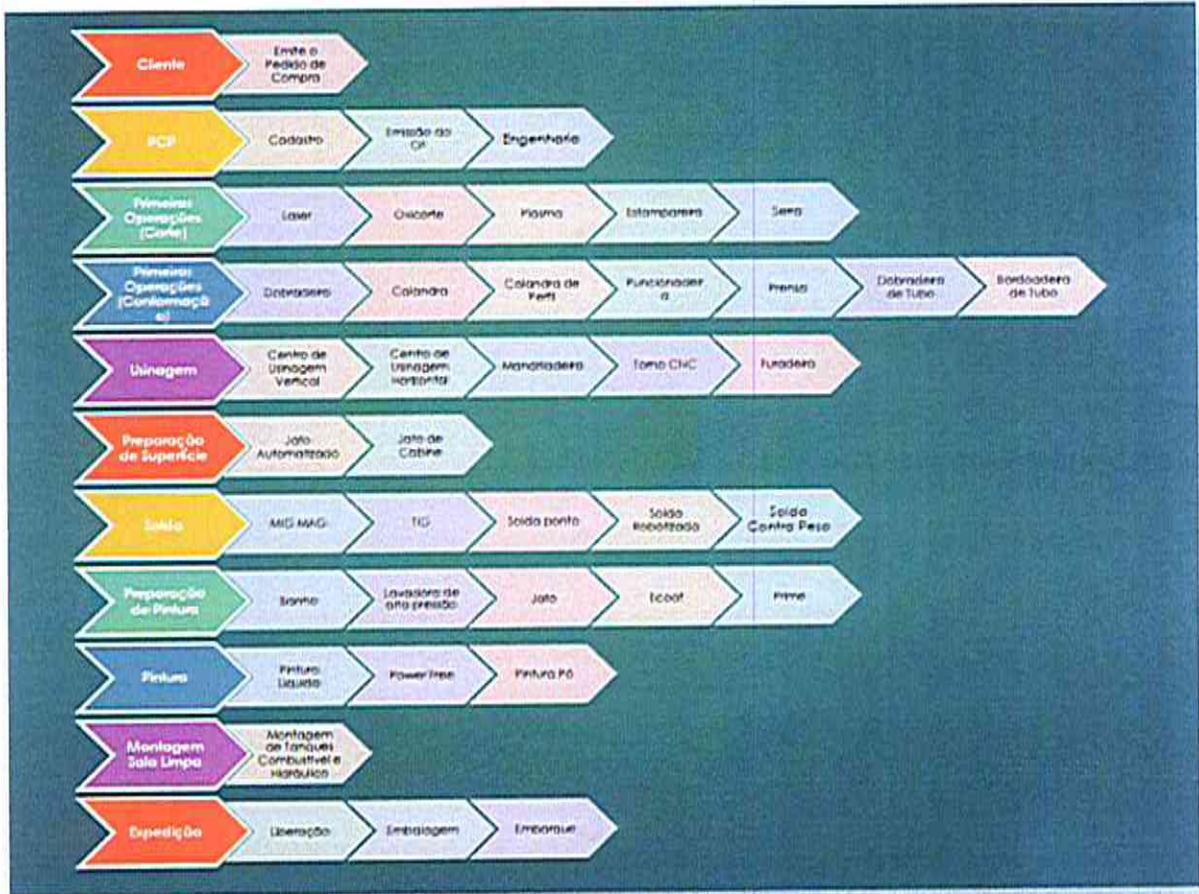
Manutenção Elétrica



Galpão anexo Tinta



A seguir, o fluxograma geral do processo:



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

2.2.2 - TRACTORCOMPONENTS

Com início das atividades em 2010, a unidade é responsável pela fabricação de: Contrapesos, Caçambas de Dentes, Caçambas de Lâminas e Main frame para Escavadeiras Hidráulicas dentre outros produtos da caldeiraria pesada. O parque fabril está instalado em uma área de 46.832 m² sendo 18.312 m² de área construída.

Distribuída da seguinte forma:

ÁREA TERRENO - 35.404 M2	
TÉRREO	7.321,32 m ²
ALMOX/ESCRITO. - SUPERIOR	143,75 m ²
COBERT. PORTARIA	51,55 m ²
CABINE ELETRICA	12,96 m ²
CISTERNA CX D'AGUA	25,32 m ²
WC / SUP. TI	12,10 m ²
WC / INF. ESCRITORIO	24,60 m ²
COMPRES.	25,80 m ²
CAB. PINTURA CPL-II	48,60 m ²
TOTAL ÁREA CONSTRUIDA	7.666,00 m²

ÁREA TERRENO - 11.428 M2	
TÉRREO	9.974,03 m ²
ALMOX/ESCRITO. - SUPERIOR	395,60 m ²
COBERT. PORTARIA	95,35 m ²
CABINE ELETRICA	15,67 m ²
CISTERNA CX D'AGUA	32,77 m ²
WC / ESCRITORIO	13,28 m ²
COMPRES.	25,80 m ²
CAB. PINTURA CPL-II	93,50 m ²
TOTAL ÁREA CONSTRUIDA	10.646,00 m²

Operacionaliza suas atividades em apenas 01 (um) turno e tem capacidade produtiva de 2.467.815 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e sete mil, oitocentos e quinze) de peças produzidas dentre os processos de: corte, dobra, calandra, prensa, dobra, torno, jato, solda, pintura e montagem.

As unidades estão departamentalizadas com atividades e funções específicas para garantia do bom andamento dos processos organizacionais e administrativos.

TRACTORCOMPONENTS - MATRIZ



Instalações Prédio



Almoxarifado



Cabine Pintura



Cabine Elétrica



Enchimento de Contrapeso

TRACTORCOMPONENTS - FILIAL



Portaria



Instalações Prédio

[Handwritten signature]



Almoxarifado



Cabine Pintura



Cabine Elétrica



Sala de Compressor

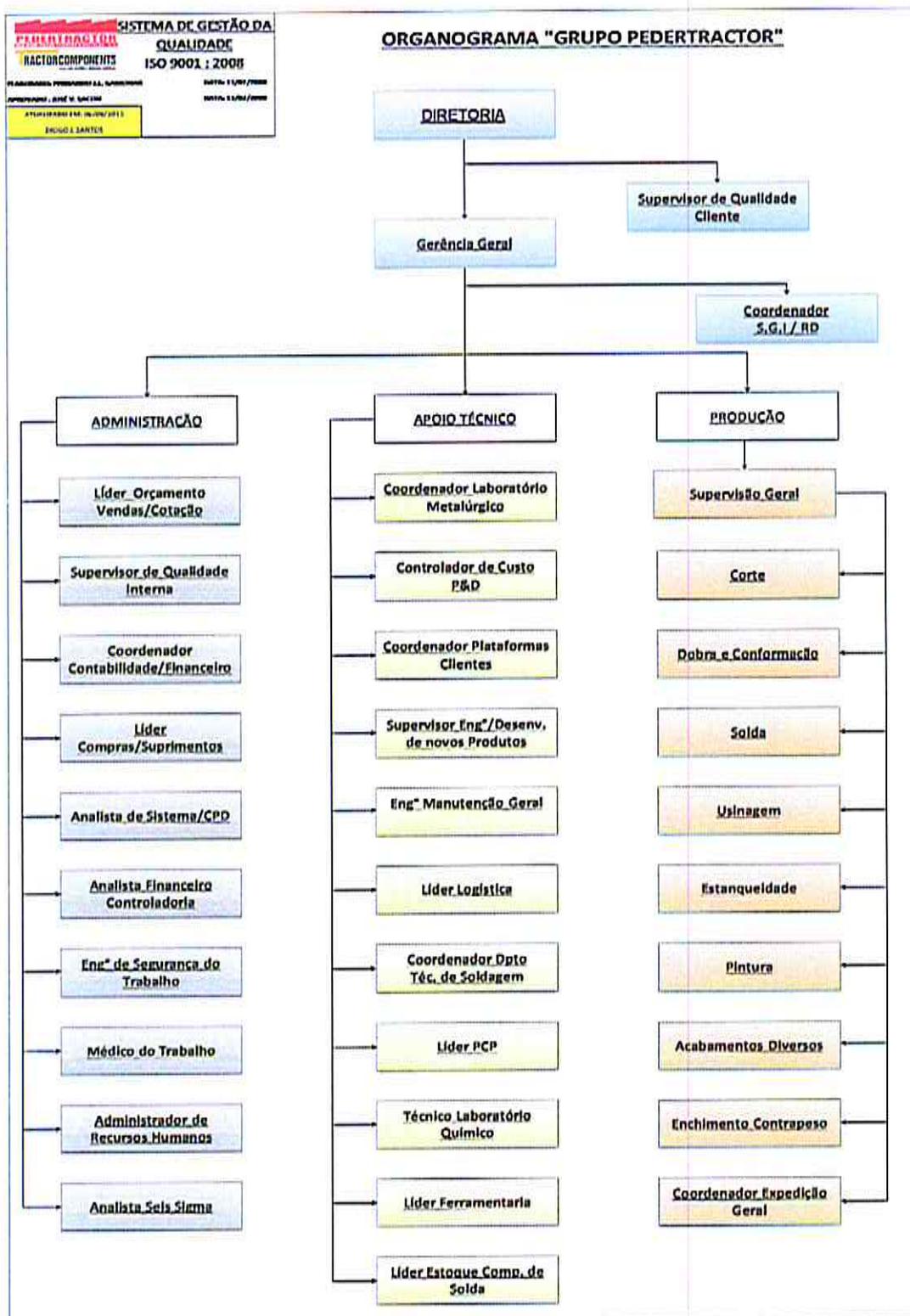
2.2.3 - Equipe

Cada colaborador do **"GRUPO PEDERTRACTOR"** contribui para o crescimento da empresa, a qual busca atrair as pessoas mais talentosas, valorizando o potencial humano e criando um ambiente organizacional e motivacional que permite a busca pela excelência e pela superação dos resultados. Portanto, o capital humano é um conjunto de conhecimentos, treinamento e capacidades das pessoas que lhes permitem realizar trabalhos úteis com diferentes graus de complexidade e especialização.

Atualmente o único bem na empresa que não pode ser copiado são as pessoas, que é um dos principais ativos da empresa em que o talento de nossos colaboradores faz a diferença.

Atualmente conta com 1.691 colaboradores, sendo: 1.249 colaboradores na **"PEDERTRACTOR"** e 442 colaboradores na **"TRACTOR"**, todos envolvidos e comprometidos com o sucesso da empresa, pois sabem que este sucesso representa os deles próprios e de nossos clientes. Com a mudança constante do contexto econômico, as pessoas se tornaram definitivamente um diferencial competitivo. Deste modo, torna-se cada vez mais evidente a demanda das organizações por novas ferramentas e estratégias de gestão, nas quais a ideia principal é "investimento em capital humano" e o **"GRUPO PEDERTRACTOR"** está inserido nisso.

2.3 - Organograma do "GRUPO PEDERTRACTOR"



2.4 – Missão “GRUPO PEDERTRACTOR”

Atuar no negócio de transformação de aço em produtos, serviços e soluções para atender as necessidades de nossos clientes.

2.5 – Visão “GRUPO PEDERTRACTOR”

Ser reconhecida como referência nacional no segmento de caldeiraria para garantir o crescimento sustentável contínuo da organização, de seus colaboradores e clientes.

2.6 – Valores “GRUPO PEDERTRACTOR”

- ✓ Comprometimento com os fornecedores e clientes;
- ✓ Ética e transparência;
- ✓ Sustentabilidade;
- ✓ Competência e Disciplina;
- ✓ Inovação;
- ✓ Valorização e Respeito aos colaboradores; e
- ✓ Melhoria contínua.

2.7 – Certificações e Premiações

O “GRUPO PEDERTRACTOR” na busca de maior competitividade e crescimento sustentável no mercado de autopeças e prestação de serviços investiu em tecnologia, qualificação e treinamento de seus colaboradores buscando por certificações e premiações como:

a) Certificação NBR ISO 9001/2008

A NBR ISO 9001 é a versão brasileira da norma internacional ISO 9001 que estabelece requisitos para o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) de uma organização. O objetivo da NBR ISO 9001 é complementar os requisitos dos produtos e serviços prestados por uma organização, a qual pretende implementar os seus padrões de qualidade e tornar-se mais competitiva nos mercados interno e externo.

A empresa Pedertractor desde junho/2002, mantém a certificação dos processos segundo a norma NBR - ISO 9001/2008, onde a atual certificação tem validade até janeiro/2016. Bem como a empresa Tractorcomponents mantém a certificação ISO 9001/2008 desde outubro/2010, com auditoria de manutenção da última certificação realizada nos dias 01 e 02/07/2015 com validade até setembro/2016.

À conformidade com esta norma tem proporcionado ao **"GRUPO PEDERTRACTOR"** maior credibilidade quanto à qualidade dos produtos e serviços prestados, uma forma estratégica de garantir o atendimento às necessidades dos clientes e a continuidade na execução dos processos internos, bem como uma gestão mais efetiva destes processos baseado em indicadores.



b) 7 Steps to Weld Excellence

A Pedertractor adquiriu essa certificação de forma histórica, no ano de 2013, sendo o primeiro fornecedor da América do Sul a atender plenamente os requisitos da norma 1E0099 do cliente Caterpillar, que fornece base para o controle do processo de excelência em solda. O programa também fornece:

- ✓ Um sistema de gestão da qualidade para solda
- ✓ Certificação dos três elementos críticos para solda – processos, pessoas e equipamentos.
- ✓ Fornece um sistema de melhoria contínua.



c) Supplier Quality Excellence Process

A empresa Pedertractor atingiu a Certificação Caterpillar Inc. Supplier Quality Excellence Processo (SQEP) consecutivamente nos anos 2009, 2010 e 2011.

SQEP programa da Caterpillar é projetado para colocar especial ênfase na excelência do desempenho do fornecedor: certificação é concedida aos fornecedores que podem melhorar a qualidade de produtos e serviços da Caterpillar por meio de atingir os mais elevados níveis de qualidade, entrega, controle de processos e Seis Sigma.

Esta certificação demonstra que o **"GRUPO PEDERTRACTOR"** possui fortes valores e princípios éticos na condução dos negócios e compromisso da empresa para colaborar com os objetivos da Caterpillar no desenvolvimento de uma cultura de "zero-defeitos" em toda a sua base de fornecimento.



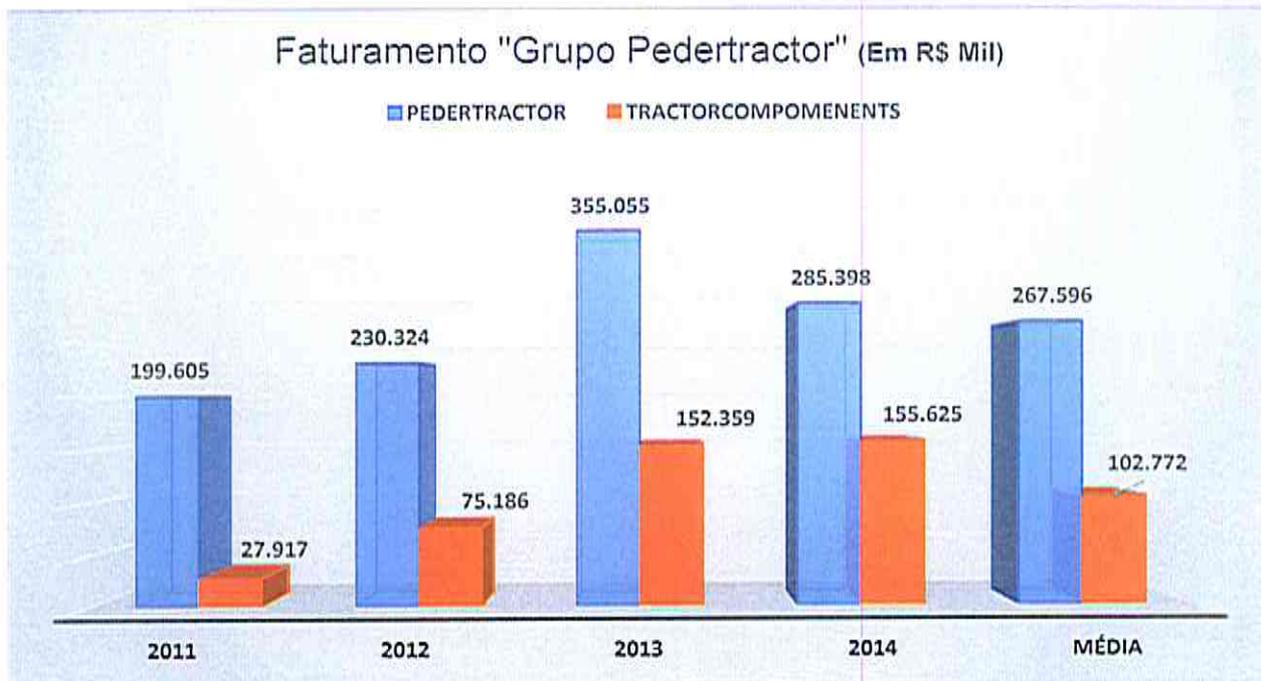
d) Qualitas Awards

A Pedertractor recebeu em 2009 o Prêmio Qualitas Awards que distingue os melhores fornecedores da CNHI que mais se destacaram em qualidade, atendimento e gestão, com o foco cada vez maior no cliente final. Tendo como tema o desafio de transformar oportunidades em resultados.



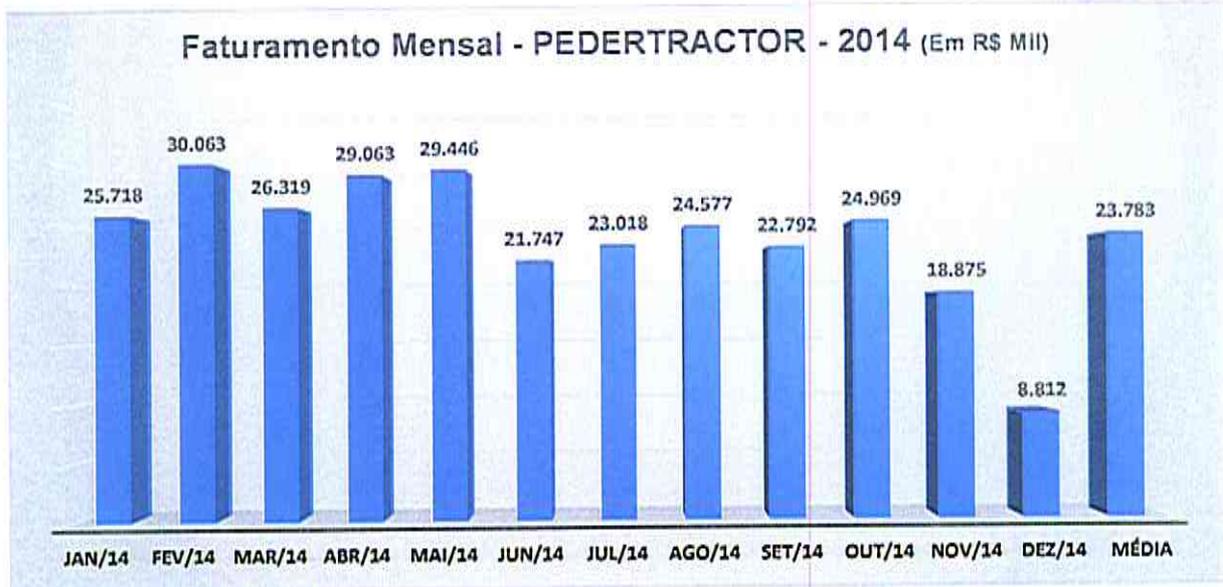
3 - HISTÓRICO DO FATURAMENTO DO GRUPO

Nos últimos exercícios, as empresas do “GRUPO PEDERTRACTOR” auferiram faturamento médio anual (2011 a 2014) de R\$ 370.368 milhões, sendo: R\$ 267.596 milhões para PEDERTRACTOR e R\$ 102.772 milhões para TRACTORCOMPONENTS, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

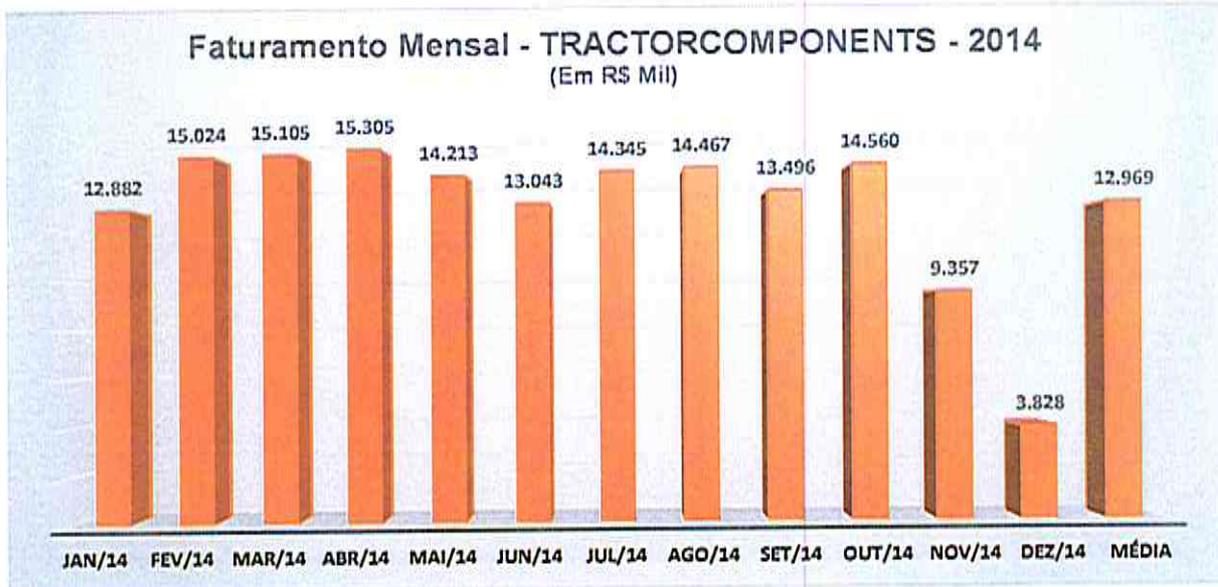


Fonte: Departamento Contábil - "GRUPO PEDERTRACTOR"

Em 2014, as empresas do “GRUPO PEDERTRACTOR” obtiveram faturamento médio mensal de R\$ 23.783 milhões para PEDERTRACTOR e R\$ 12.969 milhões para TRACTORCOMPONENTS, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

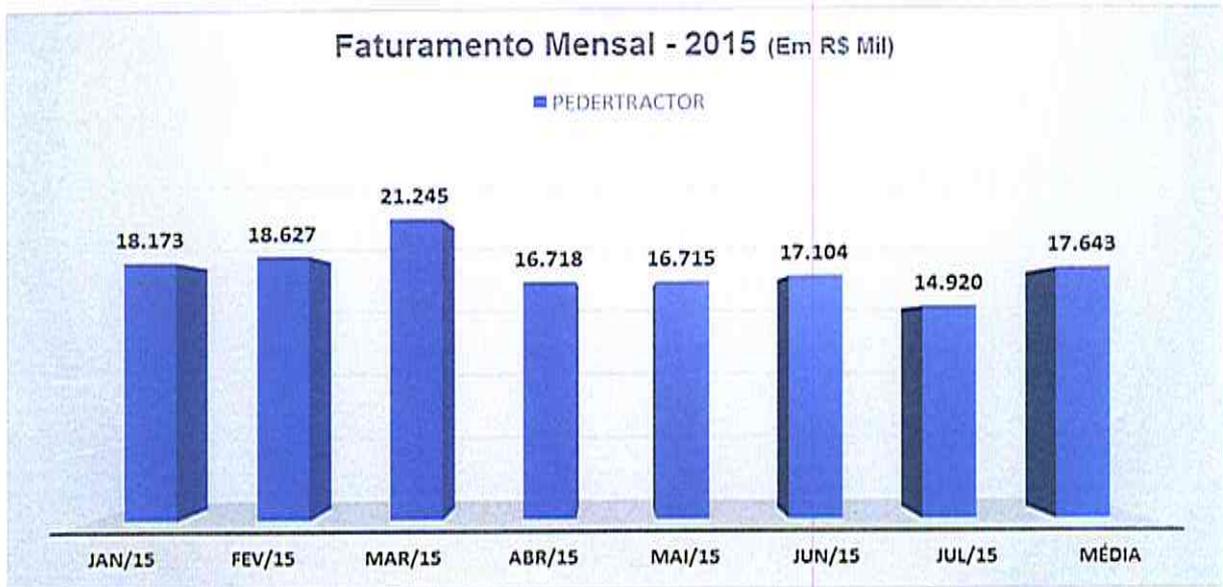


Fonte: Departamento Contábil - "GRUPO PEDERTRACTOR"

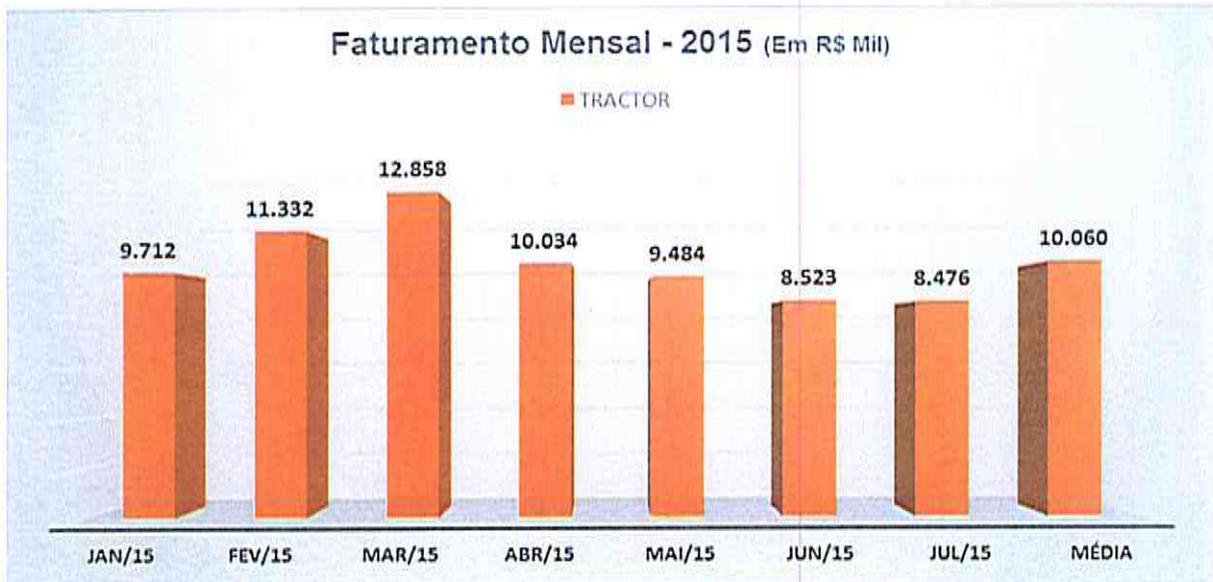


Fonte: Departamento Contábil - "GRUPO PEDERTRACTOR"

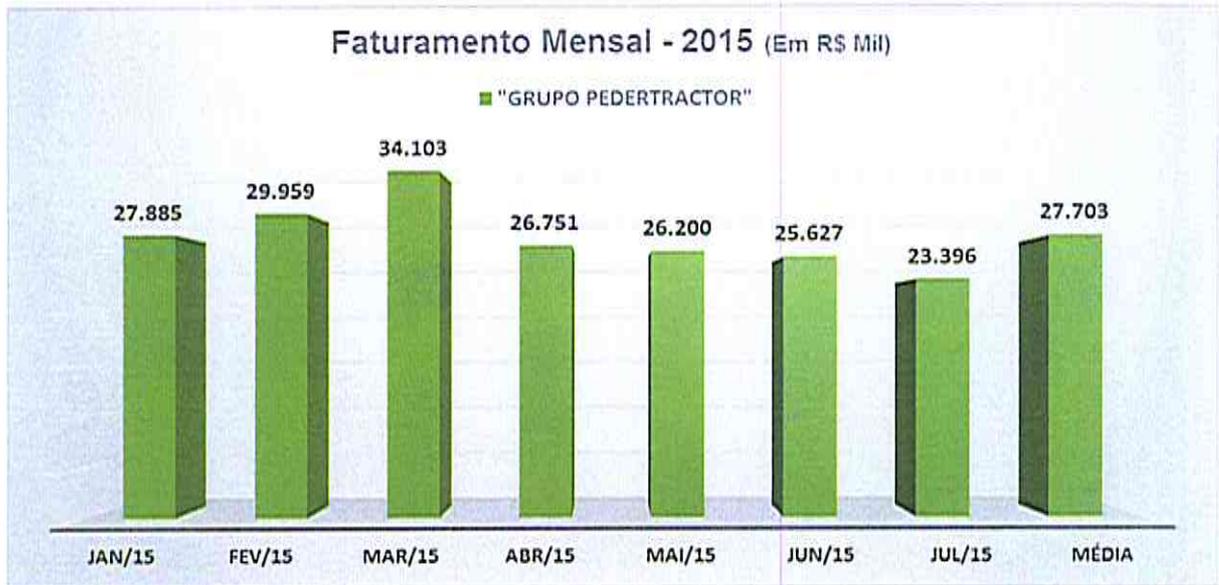
No acumulado do ano de 2015 o faturamento médio mensal (de janeiro a julho) das empresas do "GRUPO PEDERTRACTOR" foi de R\$ 17.643 milhões para PEDERTRACTOR e R\$ 10.060 milhões para TRACTORCOMPONENTS, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Departamento Contábil - "GRUPO PEDERTRACTOR"



Fonte: Departamento Contábil - "GRUPO PEDERTRACTOR"



Fonte: Departamento Contábil - "GRUPO PEDERTRACTOR"]

4 – DADOS DA ÁREA COMERCIAL

4.1 – Produtos comercializados pelo “GRUPO PEDERTRACTOR”

O “GRUPO PEDERTRACTOR” foi idealizado com o compromisso e o respeito de parceiros e clientes, fazendo com que todos os esforços se transformem em produtos de alta qualidade e que atendam, com alto nível de tecnologia empregada, as necessidades do setor em que atua. O principal objetivo do grupo é garantir a satisfação dos clientes.

O “GRUPO PEDERTRACTOR” atende ao mercado nacional se consolidando como uma das maiores fabricantes de peças e acessórios para máquinas agrícolas e da construção civil. Sua linha de produtos é composta por – PEDERTRACTOR: Tanques de Combustível, Tanques Hidráulicos, Chassis de Colhedoras de cana-de-açúcar, Chassis de Retroescavadeira, Elevadores de Colheitadeira de cana-de-açúcar, Dipper de Retroescavadeira, Track-roller para escavadeiras e colhedoras de cana-de-açúcar dentre outros produtos da caldeiraria leve. Entretanto, a TRACTORCOMPONENTS produz: Contrapesos, Caçambas de Dentes, Caçambas de Lâminas e Main frame para Escavadeiras Hidráulicas dentre outros produtos da caldeiraria pesada.

4.1.1 – Caldeiraria Leve

- TANQUES DE COMBUSTÍVEL

Aplicação: Os tanques de combustível são utilizados para as seguintes máquinas: motoniveladora, pá carregadeira, escavadeira hidráulica, trator de esteira e caminhão “fora de estrada”. As peças atendem as demandas dos clientes: Caterpillar, Volvo, JCB, CNHI, John Deere, Deere Hitachi e Doosan.



- **TANQUES HIDRÁULICOS**

Aplicação: Os tanques de combustível são utilizados para as seguintes máquinas: motoniveladora, pá carregadeira, escavadeira hidráulica, trator de esteira e caminhão “fora de estrada”.

As peças atendem as demandas dos clientes: Caterpillar, Volvo, JCB, CNHI, John Deere, Deere Hitachi e Doosan.



- **CHASSIS DE COLHEDORAS DE CANA-DE-AÇÚCAR**

Aplicação: Os chassis são utilizados para as seguintes máquinas: colhedora de cana de açúcar.

As peças atendem as demandas dos clientes: CNHI e Santal.

[Handwritten signature]



- **CHASSIS DE RETROESCAVADEIRA**

Aplicação: Os chassis são utilizados para as seguintes máquinas: retroescavadeira.
As peças atendem as demandas do cliente: JCB.



- **ELEVADORES DE COLHEDORAS DE CANA-DE-AÇÚCAR**

Aplicação: Os elevadores são utilizados para as seguintes máquinas: colhedoras de cana de açúcar.

As peças atendem as demandas dos clientes: CNHI e Santal.

(Handwritten blue marks)



- **DIPPER DE RETROESCAVADEIRA**

Aplicação: As peças são utilizadas para as seguintes máquinas: retroescavadeira.

As peças atendem as demandas do cliente: JCB.



- **TRACK-ROLLER PARA ESCAVADEIRA E COLHEDORA DE CANA-DE-AÇÚCAR**

Aplicação: As peças são utilizadas para as seguintes máquinas: escavadeira hidráulica e colhedora de cana de açúcar.

As peças atendem as demandas dos clientes: Caterpillar e CNHI.



4.1.2 - Caldeiraria Pesada

- CONTRAPESOS

Aplicação: As peças são utilizadas para as seguintes máquinas: escavadeira hidráulica.

As peças atendem as demandas dos clientes: Caterpillar, Volvo, CNHI, John Deere e Deere Hitachi.



- **CAÇAMBA DE DENTE**

Aplicação: As caçambas de dente são utilizadas para as seguintes máquinas: retroescavadeira e pá carregadeira.

As peças atendem a demanda do cliente: CNHI.



- CAÇAMBA DE LÂMINA

Aplicação: As caçambas de lâmina são utilizadas para as seguintes máquinas: retroescavadeira.

As peças atendem à demanda do cliente: CNHI.



- MAIN FRAME PARA ESCAVADEIRA HIDRÁULICA

Aplicação: As peças são utilizadas para as seguintes máquinas: escavadeira hidráulica.

As peças atendem à demanda do cliente: Caterpillar.

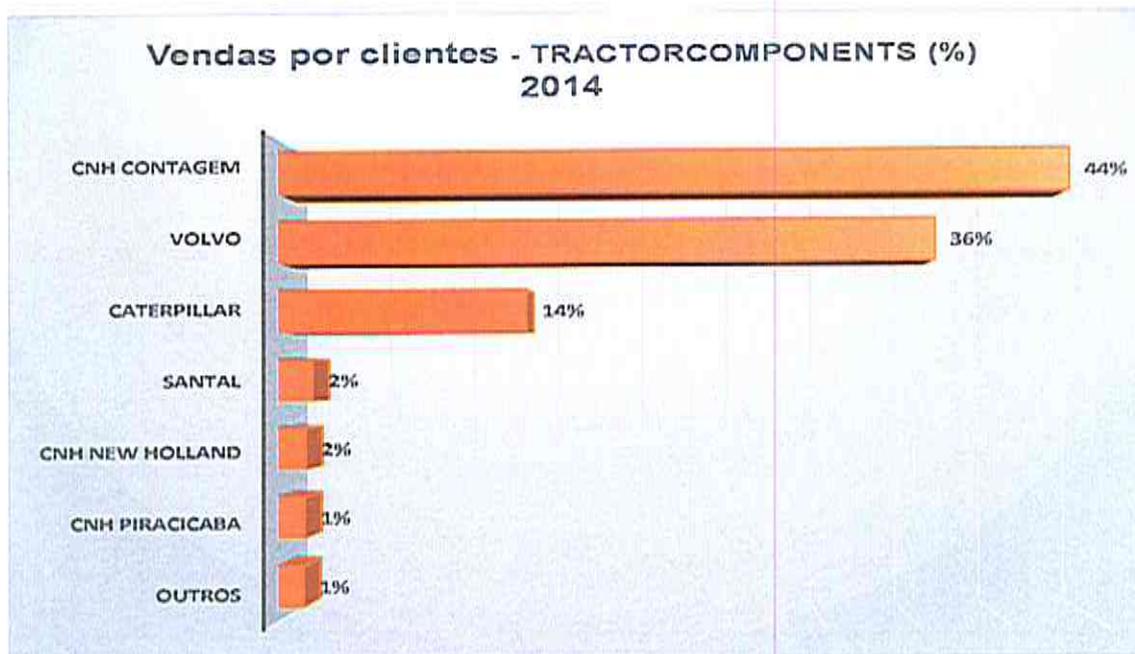


4.2 - Segmentação das vendas

O “GRUPO PEDERTRACTOR”, visando atingir todos os nichos de mercados consumidores de seus produtos, sempre busca parcerias salutares para ofertar e dar visibilidade a seus produtos.

Apresenta-se a seguir, gráfico demonstrativo da participação percentual de vendas, por clientes:





Fonte: Departamento Comercial - "GRUPO PEDERTRACTOR"

4.3 - Área de atuação comercial

O "GRUPO PEDERTRACTOR" possui uma carteira com aproximadamente 25 clientes ativos (dados dos últimos 12 meses - Fonte: Departamento Comercial) e vem adotando uma política na área comercial de agregação de serviços aos seus clientes.

A carteira de clientes do "GRUPO PEDERTRACTOR" é composta por empresas com grande *know how* e líderes de mercado em seus segmentos de atuação.

PRINCIPAIS CLIENTES ATENDIDOS PELO "GRUPO PEDERTRACTOR"



CATERPILLAR®



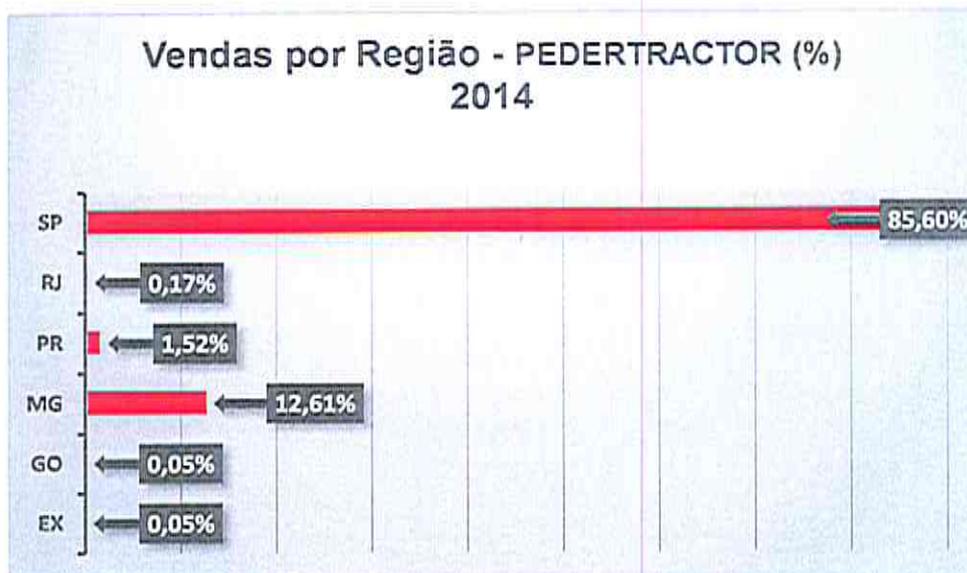
JOHN DEERE | HITACHI



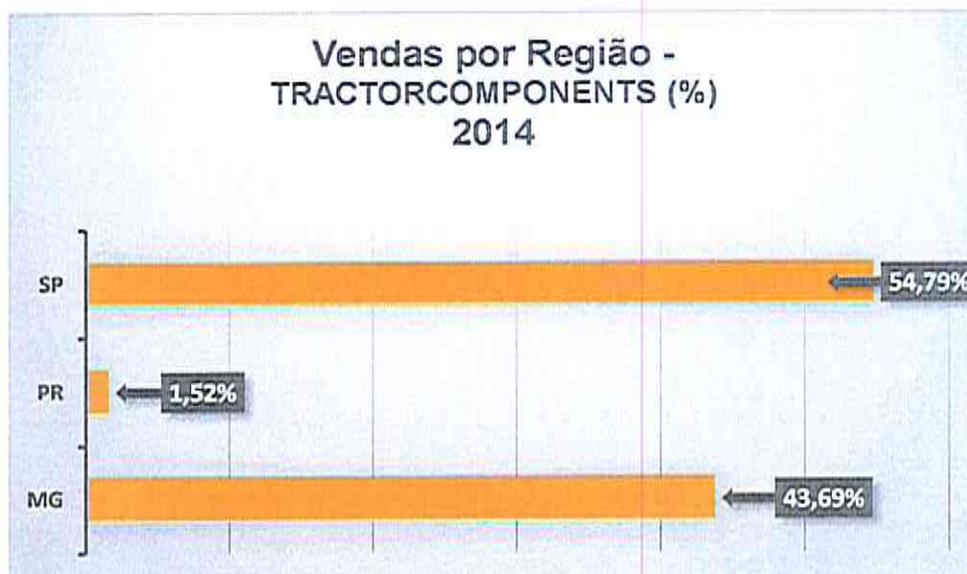
A prestação de serviços é um grande diferencial no mercado de atuação do grupo, pois não somente a venda, mas fatores preponderantes tais como qualidade do produto, pontualidade de entrega e serviços de pós-venda tem sido fatores de diferenciação na escolha pelo cliente.

O "GRUPO PEDERTRACTOR" tem o foco nos mercados interno e externo buscando sempre uma prestação de serviços agregado a venda com entrega pontual e constância de qualidade.

Apresenta-se, a seguir, demonstração gráfica com a representatividade percentual das vendas por região em 2014:



Fonte: Departamento Comercial - "GRUPO PEDERTRACTOR"



Fonte: Departamento Comercial - "GRUPO PEDERTRACTOR"

A distribuição logística é realizada por meio de modal rodoviário em caminhões e carretas contratadas pelos clientes do "GRUPO PEDERTRACTOR".